

DOSSIER DE PRESENTATION



Zoé4life – un combat pour la vie

Zoé4life - une histoire tragique et magique en même temps

Zoé4life est née en 2013, inspirée par Zoé, une petite fille pleine de vie, atteinte d'un **neuroblastome**, un cancer pédiatrique agressif depuis sa naissance.



À 4 ans, après une rechute, sa famille et ses proches fondent l'association et lancent une mobilisation exceptionnelle pour financer un **traitement de la dernière chance à l'étranger**, indisponible en Suisse.

Mais la maladie a été plus forte et rapide. Zoé s'est envolée le **26 octobre 2013**, deux jours avant ses 5 ans. Son sourire, son rire et sa joie de vivre restent une **leçon précieuse** pour tous.



Un engagement qui perdure

Après son départ, **poursuivre le combat est devenu une évidence**. Aujourd'hui, Zoé4life œuvre pour que chaque enfant atteint de cancer en Suisse ait accès aux **meilleures chances de guérison**, aux **traitements les plus innovants** et au soutien dont sa famille a besoin.

Un impact concret grâce aux dons

Association suisse reconnue d'utilité publique et exonérée d'impôts, Zoé4life a son siège à Sullens (VD) et agit à deux niveaux :

- **En Suisse romande** : soutient financier aux familles pour alléger les lourdes charges liées à la maladie.
- **A l'échelle nationale** : elle collabore avec les hôpitaux pour financer la recherche et favoriser l'accès aux nouvelles thérapies.

Zoé4life ne vit que grâce aux dons et aux fonds récoltés lors de ses événements. Depuis sa création, l'association maintient ses frais administratifs sous la **barre des 10 %**, garantissant ainsi que l'essentiel des ressources profite directement aux enfants, à leurs familles et à la recherche.

Grâce à un engagement sans faille et à une collaboration étroite avec les professionnels de santé, Zoé4life contribue activement à améliorer la qualité de vie des enfants et adolescents malades tout en favorisant l'innovation médicale en Suisse.

Le cancer de l'enfant ne connaît pas de frontières cantonales

Un enjeu national

Chaque année en Suisse, environ **350 enfants et adolescents** de moins de 19 ans sont diagnostiqués avec un cancer. Il existe **plus de 60 types et sous-types** de cancers pédiatriques, chacun nécessitant un traitement spécifique.

Une prise en charge spécialisée

La Suisse dispose de **neuf centres spécialisés**, où les enfants atteints de cancer reçoivent les soins nécessaires. Bien que le suivi se fasse généralement dans le centre le plus proche du domicile, certains cancers exigent une expertise spécifique nécessitant un transfert vers un autre établissement.

Des centres d'excellence pour des traitements innovants

La Suisse compte **deux hôpitaux certifiés ITCC (Innovative Therapies for Children with Cancer)** :

- Kinderspital de Zürich.
- CHUV de Lausanne.

Cette certification européenne est attribuée aux hôpitaux répondant à des **critères stricts** et leur permet d'offrir des **traitements de pointe** aux jeunes patients.

Lorsque les **traitements standards ne suffisent pas**, un **protocole ITCC** peut être proposé à Lausanne ou Zürich où des équipes **hautement qualifiées et expérimentées**, assurent une prise en charge optimale.

Zoé4life : un engagement concret et des missions essentielles

Zoé4life collabore étroitement avec ces institutions et d'autres acteurs du domaine médical afin d'améliorer l'accès aux thérapies les plus avancées et d'offrir aux enfants atteints de cancer les meilleures chances de guérison.

L'association poursuit quatre missions essentielles :

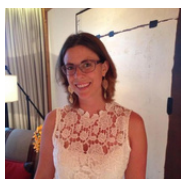
- **Sensibiliser** le public au cancer pédiatrique.
- Offrir un **soutien financier** aux familles vivant en Suisse romande.
- **Soutenir la recherche** en oncologie pédiatrique.
- Financer des projets visant à **améliorer la qualité de vie** des enfants, adolescents et jeunes adultes touchés par un cancer.

**Parce que chaque enfant mérite de guérir,
nous poursuivons ce combat avec détermination.**

Zoé4life – l'équipe

Un comité exécutif composé de 6 membres bénévoles

Le comité se réunit au minimum une fois par mois.



Alicia Wirz
Présidente,
coordinatrice
des bénévoles
(VD)



Elfi Leresche
Letizia
Vice présidente
(NE)



Séverine Fouillard
Trésorière
membre fondateur
(VD)



Isabelle Duvoisin
Membre
(VD)



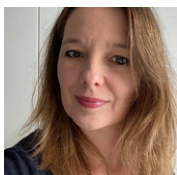
Ricardo Pinto
Membre
(GE)



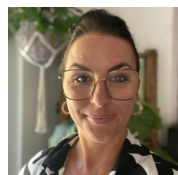
Laura Fantini
Membre
(GE)

2 personnes salariées

Zoé4life est gérée par deux personnes salariées, qui assurent la gestion quotidienne de l'association, l'organisation des événements, la coordination des campagnes comme Septembre en Or, ainsi que la communication (réseaux sociaux, site internet, merchandising). Elles supervisent également le développement de projets et la recherche de fonds, permettant à l'association de maximiser son impact malgré des ressources limitées.



Natalie Guignard
Membre fondateur,
directrice
(VD)



Gaëlle Solioz
Directrice
adjointe
(FR)

Un comité consultatif

Il réunit des experts et spécialistes bénévoles qui apportent leurs compétences et conseils au service de l'association.

Prof. Maja Beck-Popovic (ancien médecin cheffe de l'unité d'hémo-oncologie pédiatrique du CHUV); Pierre-Yves Maillard (ancien responsable du Département de la santé et de l'action sociale de l'Etat de Vaud); Dr Andrea Bartoli (neurochirurgien et médecin chef de clinique, HUG - Genève); Raphaël Guignard (papa de Lana et Zoé, membre fondateur - Sullens); Aurélie Conrad Hari (avocate, Bär & Karrer SA - Genève); Stéphane Demierre (fiduciaire, E-Gestion Léman SA - Crissier); Byron Seydoux (jeune survivant d'un cancer et responsable des projets pour les patients 19-25 ans - Yverdon).

Notre parrain et nos ambassadeurs

Notre parrain Philippe Morax et notre marraine Sandrine Viglino s'engagent activement auprès de Zoé4life, mettant leur réseau au service de notre cause.

Nos ambassadeurs, Lana (sœur de Zoé), Maïque Perez (journaliste sportif) et Naïa Solioz (jeune survivante d'un cancer), représentent fièrement l'association et nous soutiennent dans toutes nos actions. Enfin, nos bénévoles et partenaires jouent un rôle essentiel en contribuant à faire vivre Zoé4life au quotidien.

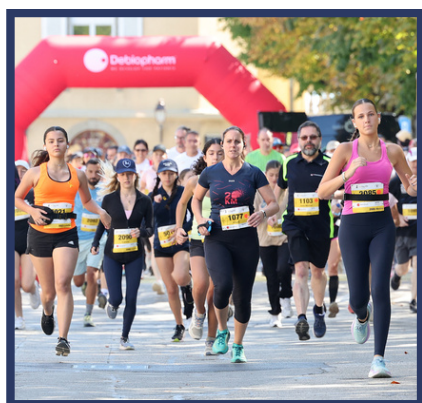
Les 4 buts de Zoé4life – La sensibilisation et les événements

Sensibiliser et mobiliser le public : un engagement actif

Le cancer ne connaît ni frontière, ni âge, ni statut socio-culturel. Pourtant, le cancer de l'enfant reste méconnu, et il est essentiel de faire évoluer la conscience collective. Zoé4life s'engage quotidiennement pour sensibiliser le public aux réalités et aux défis du cancer pédiatrique.

Mais nous ne nous contentons pas d'attendre du soutien : nous créons des opportunités pour rassembler, informer et mobiliser. Chaque année, Zoé4life organise ses propres événements, permettant au public de nous rencontrer, d'échanger et de témoigner de sa solidarité autrement que par des dons. Ces moments de partage sont aussi essentiels pour renforcer le lien avec nos donateurs et partenaires, tout en générant des fonds indispensables pour financer nos actions.

En participant à nos événements, chacun contribue activement à offrir aux enfants atteints de cancer les meilleures chances de guérison et une meilleure qualité de vie.



RunDay4life, notre course annuelle, ouverte à tous les niveaux afin que chacun puisse venir démontrer son soutien aux personnes touchées par un cancer pédiatrique.



Zoé4life organise un Gala de Charité tous les deux ans.



Le premier repas de soutien a eu lieu en 2013, le second pour marquer les 10 ans d'existence de l'association en 2023 avec plus de 420 invités.



Zoé4life a organisé deux Galas d'humour, des soirées avec des humoristes de renom et plus de 700 spectateurs.

Les 4 buts de Zoé4life – Septembre en OR

Un engagement toute l'année, intensifié en septembre : mois de sensibilisation au cancer de l'enfant

Zoé4life œuvre toute l'année pour sensibiliser le public aux défis du cancer pédiatrique à travers diverses actions et campagnes. Cependant, le mois de septembre revêt une importance particulière, car il s'agit du mois international de sensibilisation au cancer de l'enfant, symbolisé par la couleur OR.

À cette occasion, Zoé4life intensifie ses efforts en multipliant les actions pour informer, mobiliser et faire entendre la voix des enfants touchés par la maladie. À travers sa campagne "Septembre en OR", l'association engage le public, les entreprises et les institutions à se mobiliser pour soutenir la recherche et améliorer la prise en charge des jeunes patients.

Parce que chaque enfant mérite de guérir, et si possible avec le moins de séquelles, nous faisons de septembre un mois fort pour éveiller les consciences et inciter à l'action. Ensemble, faisons de septembre un mois #extraORDinaire !

Quelques actions marquantes de Septembre en OR



Le Jet d'eau illuminé en OR

Chaque année, Zoé4life lance le mois de sensibilisation au cancer pédiatrique en illuminant le Jet d'eau de Genève en couleur OR. Ce geste symbolique rend hommage aux enfants touchés par la maladie et attire l'attention du public sur cette cause essentielle.



Les rubans OR, symbole de solidarité

Tout au long de septembre, nos bénévoles confectionnent des rubans OR, vendus au prix symbolique de CHF 1 dans de nombreux commerces et entreprises partenaires. Un geste simple mais fort pour soutenir la recherche et témoigner de sa solidarité avec les enfants malades.



Une campagne d'affichage d'envergure

Pour sensibiliser un large public, Zoé4life déploie une campagne d'affichage sur les réseaux sociaux et dans les transports publics de Genève, Lausanne, Fribourg et Neuchâtel, amplifiant ainsi la visibilité du combat contre le cancer pédiatrique.

Les 4 buts de Zoé4life – Soutien aux familles romandes

Soutenir les familles : un engagement indispensable



Chaque année, plus de **140 familles** bénéficient du soutien de Zoé4life, toujours en collaboration avec les assistants sociaux en lien avec les familles.

Lorsque le diagnostic tombe, la vie de la famille bascule et s'adapte au **rythme des traitements**.

En Suisse, les enfants sont soignés dans **9 centres spécialisés**, dont **2 en Suisse romande**. Ils passent en moyenne **1 jour sur 4** à l'hôpital, et certains doivent suivre une partie de leurs traitements ailleurs en Suisse, engendrant des **frais de déplacement et d'hébergement importants**.

À cela s'ajoutent d'autres coûts : **garde des frères et sœurs, usure du véhicule, médicaments non remboursés et perte de revenus** lorsqu'un parent doit réduire ou cesser son activité professionnelle.

Tous les cancers ne sont pas reconnus par l'Assurance Invalidité (AI), ce qui crée de **grandes disparités** dans la prise en charge des familles. **Un revenu en moins et des frais en plus**, c'est la dure réalité du cancer pédiatrique.

Bien sûr, **l'argent n'est pas la priorité** face au combat pour la vie d'un enfant. Mais l'aide financière de Zoé4life apporte un **soulagement concret** aux familles, leur permettant de se concentrer sur l'essentiel : leur enfant.

Avec l'inflation croissante, nous anticipons une **demande accrue en 2025** et nous resterons mobilisés pour répondre aux besoins grandissants des familles touchées par le cancer.

Budget annuel moyen pour le soutien aux familles vivant en Suisse romande

Soutien financier lors de l'annonce de nouveau diagnostic	60 familles :	CHF 60'000
Soutien financier pour un transfert dans un autre hôpital	10 familles :	CHF 10'000
Soutien financier pour un renouvellement, après un an de traitement	24 familles :	CHF 24'000
Soutien financier suite à une récurrence	18 familles :	CHF 18'000
Soutien exceptionnel pour des familles en situation de précarité importante :	20 familles :	CHF 20'000
Soutien lors d'une naissance survenant pendant les traitements d'un enfant	4 familles :	CHF 4'000
Participation pour remboursement de médicaments non remboursés	2 familles :	<u>CHF 4'000</u>

Total annuel moyen CHF 140'000

Les 4 buts de Zoé4life – Soutien à la **recherche** en oncologie pédiatrique

Soutenir la recherche, un enjeu vital pour les enfants atteints de cancer



L'oncologie pédiatrique reste un domaine **cruellement sous-financé**, alors même que le cancer est la **première cause de décès par maladie chez les enfants**. Certaines formes de cancer laissent peu, voir aucune chance de survie, faute de traitements adaptés.

Parce qu'ils sont rares, ces cancers attirent moins d'investissements, limitant ainsi les avancées thérapeutiques. Pourtant, la recherche est essentielle pour **améliorer les taux de survie, développer des traitements plus efficaces et réduire les effets secondaires**.

Grâce à des associations comme **Zoé4life**, des **projets de recherche innovants voient le jour en Suisse**, offrant aux enfants atteints de cancer des **meilleures chances de guérison et une meilleure qualité de vie**. En soutenant la recherche, nous permettons aux médecins et chercheurs d'explorer de nouvelles stratégies thérapeutiques adaptées aux besoins spécifiques des enfants, pour un avenir plus serein.

Ne pas agir, c'est **accepter de perdre des vies précieuses**, c'est priver notre société de talents, de rêves et d'espoir. **Les enfants sont l'avenir**, et ils méritent un accès aux soins les plus avancés. Chaque progrès en recherche représente une chance de plus de guérir et de vivre sans séquelles.

Depuis sa création, **Zoé4life a investi plus de CHF 3'000'000 dans des projets de recherche en oncologie pédiatrique**. Ce combat doit continuer, car chaque enfant atteint de cancer mérite de guérir. Ensemble, nous pouvons changer leur avenir.

Quelques exemples de projets pour lesquels Zoé4life s'est engagée pour 2025 :

KiKli Fit : L'activité physique pour mieux vivre le cancer

Le projet « KiKli Fit » a été lancé en mars 2023 à l'Hôpital universitaire de Berne pour aider les jeunes patients à mieux gérer les effets secondaires du cancer grâce à des activités physiques ludiques encadrées par un thérapeute. Mené en collaboration avec l'ISPW et le Département d'oncologie pédiatrique, il intègre aussi l'entourage des enfants et le personnel hospitalier. Soutenu par l'Office fédéral du sport, l'Université de Berne et Zoé4life y contribue à hauteur de **CHF 167'693 sur 3 ans**.

CHF 57'546

Cibler les adipocytes de la moelle osseuse pour réduire les rechutes de leucémies aiguës

Les rechutes de leucémies aiguës pédiatriques restent fréquentes, la moelle osseuse protégeant les cellules cancéreuses via les adipocytes. Le projet des Prof. Estelle Doudet et Romano Regazzi (Université de Lausanne) explore cette interaction pour mieux la contrer et améliorer les traitements. Zoé4life soutient ce projet à hauteur de **CHF 114'562 sur 2 ans**.

CHF 57'281

Les 4 buts de Zoé4life – Soutien à la recherche en oncologie pédiatrique

Registre national des survivants du cancer pédiatrique

Le registre national des survivants du cancer pédiatrique collecte des données sur les traitements et séquelles des jeunes guéris afin d'améliorer la recherche et leur prise en charge. Il aidera à identifier les effets secondaires à long terme, optimiser les soins et guider les médecins en cas de complications à l'âge adulte. Ce projet inédit en Suisse vise à s'étendre aux grands centres universitaires après une phase pilote à St-Gall. Zoé4life finance ce registre à hauteur de **CHF 160'000 sur 3 ans** pour soutenir son développement, en l'absence de financement public.

CHF 53'333

Optimisation thérapeutique du médicament radioactif ¹³¹I-mIBG pour améliorer les traitements du neuroblastome

Le neuroblastome, cancer rare et agressif de l'enfant, reste difficile à traiter malgré les avancées en imagerie. Des chercheurs de l'Université de Bâle ont découvert qu'en combinant certains médicaments oraux, les cellules cancéreuses absorbent mieux le traceur radioactif mIBG thérapeutique, améliorant ainsi son efficacité. Après avoir validé cette approche pour détecter les tumeurs, ils poursuivent leurs recherches, avec le soutien de Zoé4life (**CHF 145'124 sur 2 ans**), pour développer une thérapie plus efficace et ouvrir la voie aux essais cliniques, offrant un nouvel espoir aux enfants atteints de neuroblastome.

CHF 117'872

KidsCan : offrir aux enfants un accès aux traitements les plus avancés

KidsCan est un projet national novateur en oncologie pédiatrique suisse, visant à améliorer l'accès des enfants atteints de cancers difficiles à guérir aux thérapies de pointe grâce à la médecine de précision. Chaque enfant bénéficie d'une analyse moléculaire complète de sa tumeur et d'un profilage de réponse aux médicaments, afin d'identifier les traitements les plus adaptés. Les résultats sont examinés par le Pediatric Molecular Tumour Board, réunissant les meilleurs experts suisses en oncologie pédiatrique. Ce projet inédit en Suisse facilite l'accès aux thérapies innovantes, renforce la collaboration entre les centres suisses et fait avancer la recherche en médecine de précision. Zoé4life soutient KidsCan à hauteur de **CHF 200'000 sur 2 ans**.

CHF 100'000

Mio : une application pour traiter les troubles cognitifs liés au cancer

Développée à l'Hôpital pour enfants de l'Inselspital à Berne, Mio aide les jeunes patients atteints de cancer à surmonter leurs troubles cognitifs durables. Dirigée par la Prof. Dr Regula Everts et MSc Saskia Salzmann, son efficacité est évaluée dans un essai clinique mené avec l'Université de Berne. Reposant sur une approche multimodale, Mio est conçue pour une utilisation autonome à domicile, compensant le manque de spécialistes en neuro-réhabilitation pédiatrique. Zoé4life soutient ce projet à hauteur de **CHF 152'440 sur 2 ans**.

CHF 76'220

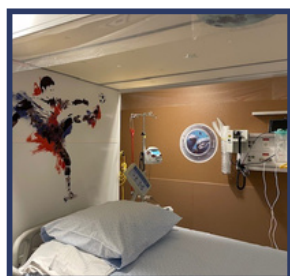
Les 4 buts de Zoé4life – Projets pour améliorer la qualité de vie des jeunes touchés par un cancer

Améliorer le quotidien des enfants et adolescents

Zoé4life finance plusieurs projets visant à améliorer la qualité de vie des jeunes patients, pendant et après les traitements. Ces initiatives apportent un soutien essentiel pour mieux vivre la maladie et favoriser le bien-être des enfants et adolescents.

Le robot de téléprésence : rester connecté malgré l'isolement

Déployé en Suisse romande, ce robot aide les jeunes patients en isolement à maintenir le lien avec leurs proches et à participer à distance aux activités, notamment avec leurs frères et sœurs. Zoé4life assure sa mise en place et accompagne les familles pour faciliter son utilisation.



Dans ma Bulle : une chambre plus chaleureuse à l'hôpital

Depuis 2022, les HUG offrent aux enfants en traitement la possibilité de personnaliser leur chambre pour s'y sentir mieux. Spécialisé dans les greffes en Suisse romande, l'hôpital accueille les patients pour une longue durée. Zoé4life finance l'intégralité des frais de décoration, permettant aux enfants de créer un espace qui leur ressemble.

Chariot "Jayson Attitude" : bouger malgré l'hospitalisation

Ce projet, initié par Jayson, un jeune valaisan soigné aux HUG, a évolué d'un simple chariot à une armoire remplie de jeux ludo-sportifs. Utilisé quotidiennement par les physiothérapeutes et ergothérapeutes, il encourage les enfants hospitalisés à rester actifs malgré leur confinement. Son financement est intégralement pris en charge par Zoé4life.



Kanji - les perles du courage : un collier pour symboliser leur combat

Ce projet, lancé par la Ligue vaudoise contre le cancer en collaboration avec Zoé4life, offre aux enfants une perle à chaque étape de leurs traitements. Ce collier unique retrace leur parcours, symbolisant leur force et leur résilience. Les perles Kanji sont distribuées aux enfants soignés à Lausanne et Genève.

Préservation de la fertilité : le choix de devenir parent un jour

Depuis 2016, Zoé4life prend en charge, avec les HUG et le CHUV, les frais de préservation de la fertilité pour les enfants atteints de cancer, un coût non remboursé en Suisse. Pourtant, un tiers des survivants souffre de troubles de la fertilité, rendant cette aide essentielle. L'association soutient aussi la gestion centralisée des données, assurant un meilleur suivi des enfants romands.



Les 4 buts de Zoé4life – Projets pour améliorer la qualité de vie des jeunes touchés par un cancer

All4life, une bourse d'entraide - parce que survivre n'est pas suffisant

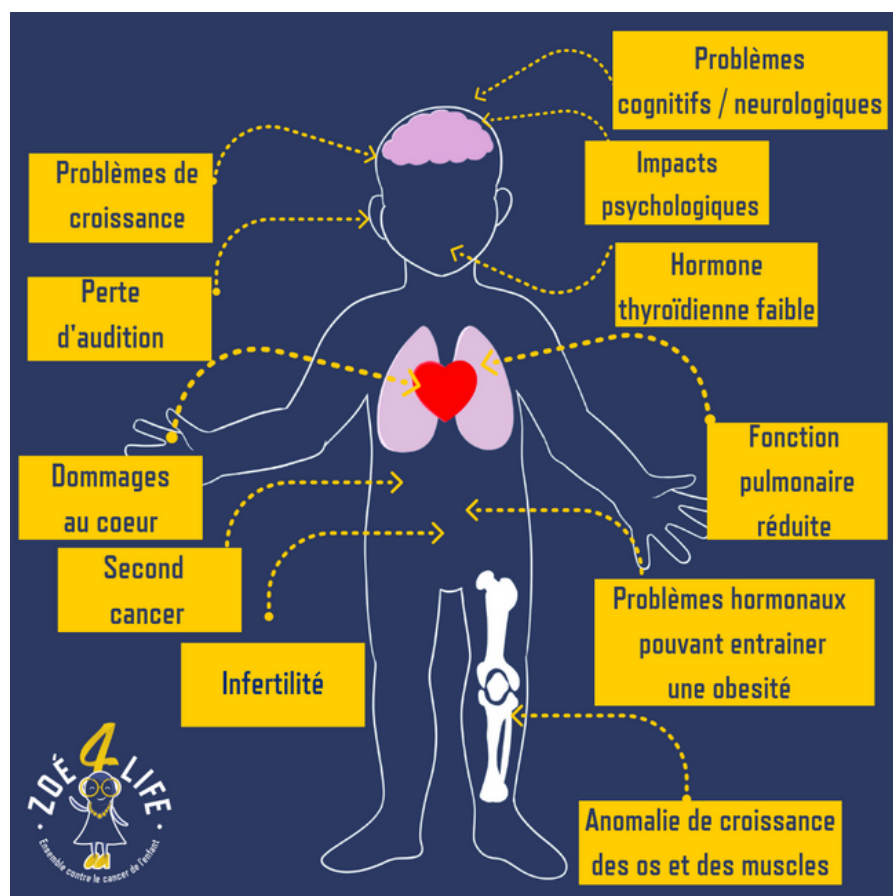
Améliorer la qualité de vie des enfants, adolescents et jeunes adultes atteints de cancer est au coeur de nos missions.

Si 82% des enfants atteints d'un cancer survivent au-delà de cinq ans (Canadian Oncology Nursing Journal, 2024), beaucoup souffrent de séquelles entravant leur réintégration sociale, scolaire et professionnelle. Ces séquelles incluent troubles cognitifs, difficultés d'apprentissage, fatigue chronique et détresse émotionnelle, compromettant leur retour à une vie normale.

C'est pourquoi nous avons créé la bourse d'entraide All4life, ouverte aux jeunes en traitements, en rémission ou guéris, vivant en Suisse romande.

Cette aide financière couvre des projets non pris en charge par les assurances, visant à favoriser leur autonomie et leur réinsertion. Qu'il s'agisse d'un soutien pendant les traitements ou d'un accompagnement post-cancer, chaque projet est personnalisé pour leur permettre non seulement de survivre, mais surtout de vivre pleinement et atteindre leurs objectifs de vie.

Les conséquences possibles du cancer et de ses traitements chez les enfants et les adolescents :



Source : <https://cac2.org/an-estimate-of-the-long-term-outcomes-for-children-with-cancer/>

Les 4 buts de Zoé4life – Projets pour améliorer la qualité de vie des jeunes touchés par un cancer

Voici quelques exemples de projets que nous avons pu soutenir jusqu'ici grâce à notre bourse d'entraide **All4life** :



Guillaume a été le premier bénéficiaire de notre bourse All4life. **Amputé** à la suite de son cancer, il a dû renoncer à la course, une passion essentielle à son bien-être. Nous avons financé une **prothèse de course**, lui offrant la possibilité de **retrouver sa mobilité**, de renouer avec le sport et de retrouver une autonomie précieuse.



Byron, atteint d'un cancer durant son **service militaire**, vit avec un **revenu de CHF 600** via l'aide sociale. En raison de sa **fatigue chronique**, les transports publics ne sont pas une option viable. Zoé4life finance la **location d'un véhicule**, essentiel pour lui permettre d'accéder à ses stages et formations en vue de sa réinsertion professionnelle.



Nous avons financé des **montres connectées** pour de jeunes survivantes d'une tumeur cérébrale, un cancer causant des **troubles de la mémoire** et limitant l'autonomie.

Ces montres sont un **appui indispensable**, leur permettant d'organiser leur quotidien grâce à des rappels pour les rendez-vous, la prise de médicaments et les tâches essentielles.



L'art-thérapie : un **soutien essentiel** pour Rania, 12 ans qui lutte contre un cancer agressif depuis 2017.

Grâce au soutien de Zoé4life, elle bénéficie de séances d'art-thérapie qui lui **offrent un refuge** pour s'exprimer et se reconstruire. "J'aime surtout la peinture. Dans l'atelier, je me sens libre", confie-t-elle. **Sa thérapeute souligne** : "Les médias artistiques sont son principal moyen d'expression. Elle sait exactement ce dont elle a besoin."

Conclusion

L'engagement de Zoé4life auprès des enfants atteints de cancer et de leurs familles repose entièrement sur la **générosité de nos donateurs** et partenaires. Grâce à ce soutien, nous pouvons **financer la recherche, améliorer la prise en charge des patients et alléger le fardeau des familles confrontées à la maladie.**

Toutefois, nous faisons face à une **baisse des dons**. En 2024, bien que nos comptes ne soient pas encore clôturés, nous observons déjà **une diminution d'environ 11 % des contributions par rapport à 2023**. Par ailleurs, avec l'inflation et la conjoncture économique actuelle, nous craignons que cette tendance se poursuive, rendant notre mission encore plus difficile à assurer.

C'est pourquoi **votre soutien est plus essentiel que jamais**. Chaque contribution, quelle que soit son ampleur, permet d'**offrir de meilleures chances de guérison aux enfants, de soutenir leurs familles et de financer des projets innovants qui améliorent la qualité de vie de ces enfants, adolescents et jeunes adultes.**

Nous vous remercions sincèrement de prendre en considération notre demande et espérons pouvoir compter sur votre aide précieuse.

Les comptes détaillés de l'année 2023 sont joints à cette demande en fichier séparé pour vous donner une vision transparente de notre gestion et de nos engagements financiers.

Avec toute notre gratitude,
L'équipe Zoé4life



**Ensemble, nous pouvons faire la différence
pour les enfants et adolescents atteints
de cancer.**



contact@zoe4life.org

www.zoe4life.org

Natalie Guignard

Directrice et membre fondateur

021 / 512 05 16

